Concordia
UNIVERSITY

Laurie Zack
Interim Director, Public Relations Department
Tel: (514) 848-4889
Fax: (514) 848-2814
e-mail: pubrel@alcor.concordia.ca

information

Working Together:

RECOMMENDATION OF THE BILATERAL WORKING GROUP ON COLLABORATION BETWEEN CONCORDIA AND MCGILL UNIVERSITIES

MONTREAL / 27 January 1997 — McGill University and Concordia University announce an important step in their quest to consolidate and enhance certain programs and services. Inter-university research, cooperation and joint programs are not new to Montreal's four sister universities, however, this announcement marks a major milestone in the relationship between Concordia and McGill universities.

Over the past few months, the executive committees of the governing boards of both McGill and Concordia Universities (the Bilateral Working Group on Collaboration) have been meeting to explore ways in which the two institutions might work more effectively together. And while fiscal pressures have provided the immediate motivation, greater harmony and a substantial improvement in services to their respective communities have made this step especially worthwhile. Most importantly, each university will be in a better position to sustain its individual mission and deliver its programs at a level of quality necessary to the future of Quebec and Canada.

.../2

As a result of these discussions, there has been an agreement between the two executive committees that Concordia and McGill will cooperate in order to:

- maintain or enhance the quality in their distinct academic missions, and

- maintain appropriately high levels of service in support of their distinct academic missions during the current period of severe financial cutbacks.

The two institutions will begin by exploring four areas where cooperation can achieve their stated goals: administrative support services, academic administration, libraries, and academic programs.

"We are agreed that we intend to proceed only on the understanding that future plans will be developed in consultation with those most immediately affected," said McGill's Principal and Vice-Chancellor Bernard Shapiro. "All decisions will be subject to the established approval processes in each institution."

McGill and Concordia will attempt to offer joint administrative support services in areas which will not jeopardize the individual academic and research programs which make them distinct. In the immediate future, the two universities will explore the possibility of joint services in purchasing and internal audit, and examine the potential of working together in the development and/or purchase of financial accounting systems.

For those academic programs in which substantive, structured cooperation is implemented, the objective will be to replace the current inter-university transfer system, which both student and administrators find cumbersome, with a new system which is made as easy as possible for both.

"We want the movement of students between the two institutions to be very fluid with fewer bureaucratic obstacles," stated Concordia's Rector Frederick Lowy.

With respect to libraries, the two universities will move to create a more integrated library system, providing joint services to increase

.../3

accessibility, improve service and, most importantly, to assure better the future development of the collections for both communities. McGill and Concordia will also explore with their sister universities the long-term goal of creating a unified library system to serve all four Montreal-area universities.

As well, Concordia and McGill will expedite discussions already underway at the department and faculty levels to implement substantive cooperation between their respective academic programs in the study of religion and in the training of certified teachers. In addition, over the course of the next year, other academic areas for such cooperation may be identified by the universities' respective planning processes.

The McGill/Concordia bilateral working group believes that cooperation between the two universities will improve the ability of each to sustain its particular mission.

Contacts:
Frederick Lowy, Rector and Vice-Chancellor, Concordia University
Bernard Shapiro, Principal and Vice-Chancellor, McGill University

Rector and Vice-Chancellor Frederick Lowy can be reached through the Concordia Public Relations Department at 848-4880.

— 30 —

UNIVERSITÉ
Concordia

Laurie Zack
Directeur intérimaire, Service des relations publiques
Tel: (514) 848-4889
Fax: (514) 848-2814
e-mail: pubrel@alcor.concordia.ca

information

Le rapprochement :

RECOMMANDATIONS DU GROUPE DE TRAVAIL BILATÉRAL SUR LA COLLABORATION ENTRE L'UNIVERSITÉ CONCORDIA ET L'UNIVERSITÉ MCGILL

MONTRÉAL / 27 janvier 1997 - L'Université McGill et l'Université Concordia annoncent le franchissement d'une étape importante dans le regroupement et le raffermissement de certains services et ressources. La recherche interuniversitaire, la coopération et les programmes conjoints ne sont pas des notions nouvelles pour les quatre universités de Montréal, mais cette annonce constitue un important jalon dans le rapprochement de McGill et de Concordia.

Voilà plusieurs mois que les comités exécutifs des organes dirigeants de McGill et de Concordia (le groupe de travail bilatéral sur la collaboration) se réunissent régulièrement pour étudier les moyens de resserrer les liens et d'activer le rapprochement entre les deux établissements. Et même si ce grand rapprochement est avant tout motivé par des pressions d'ordre budgétaire, l'exercice est d'autant plus important qu'il aboutira à une plus grande harmonisation et à une amélioration notable des services aux collectivités respectives. Mais surtout, chaque université sera en meilleure posture pour s'acquitter de sa mission et dispenser des formations de qualité à un niveau essentiel à l'avenir du Québec et du Canada.

.../2

À l'issue de ces discussions, les deux comités exécutifs ont convenu que McGill et Concordia chercheraient à se rapprocher pour:

- maintenir ou raffermir la qualité de leurs missions distinctes;

- maintenir un niveau de service élevé à l'appui de leurs missions distinctives en cette période de compressions budgétaires d'une ampleur sans précédent.

Les deux établissements entendent étudier quatre grands axes où ce rapprochement leur permettra d'atteindre les buts qu'ils se sont fixés: services de soutien administratif, administration des programmes, bibliothèques et programmes d'enseignement.

"Nous irons de l'avant à la seule condition que les plans d'avenir soient élaborés de concert avec ceux et celles qu'ils toucheront le plus directement", déclare le principal et vice-chancelier de l'Université McGill, M.Bernard Shapiro. "Toutes les décisions seront sujettes aux procédures d'approbation en vigueur dans chaque établissement."

McGill et Concordia s'emploieront à offrir des services de soutien administratif conjoints dans des secteurs qui ne risquent pas de compromettre les programmes d'enseignement et de recherche qui sont le trait distinctif de chaque établissement. Dans l'immédiat, les deux universités étudieront la possibilité de services conjoints dans le domaine des achats et de la vérification interne et d'éventuelles collaborations dans la conception et(ou) l'achat de systèmes comptables et financiers.

En ce qui concerne les programmes qui font déjà l'objet d'une coopération structurée et profonde, l'objectif est de remplacer l'actuel système de transferts interuniversitaires qui paraît bien encombrant aux étudiants et aux administrateurs par un nouveau système qui sera le plus convivial possible pour les deux.

"Nous souhaitons que la mobilité des étudiants entre les deux établissements soit le plus fluide possible et se heurte au minimum d'obstacles bureaucratiques", précise le recteur de l'Université Concordia, M.Frederick Lowy.

.../3

Pour ce qui est des bibliothèques, les deux universités entendent créer un réseau intégré qui offrira des services conjoints afin d'en faciliter l'accessibilité et d'en rehausser la qualité et surtout de mieux garantir le développement futur des collections pour les deux collectivités. McGill et Concordia étudieront avec leurs deux consoeurs la possibilité de créer à plus long terme un réseau vraiment unifié qui desservira les quatre universités de la région de Montréal.

Par ailleurs, McGill et Concordia accéléreront les discussions en cours au niveau des départements et des facultés pour établir d'importantes collaborations entre leurs programmes respectifs portant sur l'étude des religions et la formation des professeurs brevetés. De plus, il se peut que d'autres collaborations possibles se dégagent des processus de planification de chaque université au cours de l'an prochain.

Le groupe de travail bilatéral McGill-Concordia est convaincu que le rapprochement des deux universités permettra à chacune de mieux remplir sa mission.

Personnes-ressources :
Frederick Lowy, recteur et vice-chancelier, Université Concordia
Bernard Shapiro, principal et vice-chancelier, Université McGill

Vous pouvez joindre le recteur et vice-chancelier Frederick Lowy par l'intermédiaire du Service des relations publiques de Concordia au 848-4880.

- 30 -

Concordia
UNIVERSITY
Office of the
Rector & Vice-Chancellor

PLEASE POST

An Open Letter To The Concordia Community

January 24, 1997

CONCORDIA AND MCGILL TO ANNOUNCE AN AGREEMENT TO INCREASE COLLABORATION BETWEEN THE TWO INSTITUTIONS

On Monday, January 27, 1997, McGill Principal Bernard Shapiro and I will be announcing an important agreement in principle between the two institutions. This follows a series of meetings between the Executive Committees of the Board of Governors of Concordia and McGill Universities, and between senior administrators of the two institutions.

Concordia and McGill will be seeking greater cooperation in order to maintain or enhance the quality of their distinct academic missions and to assure appropriate levels of services to support these missions through the current period of severe financial cutbacks.

Concordia and McGill will retain their distinct academic identities and separate administrative functions in those areas which directly support their teaching and research missions and the areas that deal with recruiting, fund-raising, alumni, marketing and public relations.

What we will be announcing on Monday is an agreement to share some administrative support services in the non-academic areas of our respective operations. The two universities have selected several areas, such as internal audit, financial accounting systems and purchasing for exploration.
The two universities will also continue to explore academic cooperation to the extent that it does not jeopardize the distinct academic mission and areas of excellence of each university.

.../2

Concordia and McGill will move forward, based on discussions already underway at the department and Faculty levels, to implement substantive, structured cooperation between their respective academic programmes in the study of religion and in specific areas in the training of certified teachers. Over the course of the next year, other academic areas will be identified as areas for cooperative efforts by the Universities' respective planning processes.

McGill and Concordia are also discussing a long-term proposal to create a unified library system with all Montreal-area universities. In the interim, the two universities want to move towards a unified library system that will improve service, increase accessibility, and, most importantly, assure the continued development of the collection.

A Bilateral Working Group will monitor the progress of these recommendations and propose further cooperative efforts. This group will report semi-annually to a joint meeting of the Executive Committee of the Boards of the two universities. No changes will be made at Concordia without the approval of the appropriate governing body. The unit heads and employees involved will be consulted before any changes are approved.

I want to reassure you that both the Board of Governors and Concordia's senior administration are committed to maintaining the distinct identity and academic mission of Concordia University. In fact, it is the very existence of these distinct missions and clientele that make increased cooperation necessary.

I also want to assure you that the goal of sharing resources is to streamline overlapping operating expenses. As in the past, the respect and appreciation of Concordia staff remains a top priority.

The backdrop to these decisions is the need to deal responsibly with the challenge of maintaining quality programmes in the face of fiscal restraint. We share with McGill a commitment to protect the quality of education that we offer to our current students and to maintain our standards for future generations of Concordia students. Cooperation between the two universities will facilitate our capacity to honour that commitment.

I ask for your continued support through this period of change and I assure you that we will keep the Concordia community informed during the weeks and months to come about how these initiatives are developing.

Frederick Lowy
Rector and Vice-Chancellor

UNIVERSITÉ
Concordia

Cabinet du
Recteur et vice-chancelier

PRIÈRE D'AFFICHER

Lettre Ouverte À La Communauté Universitaire

24 janvier 1997

CONCORDIA ET MCGILL SUR LE POINT D'ANNONCER UNE ENTENTE VISANT À AUGMENTER LA COLLABORATION ENTRE LES DEUX ÉTABLISSEMENTS

Le lundi 27 janvier, j'annoncerai avec le recteur de l'Université McGill, M. Bernard Shapiro, la conclusion d'une importante entente de principe entre nos deux établissements. Cet accord de partenariat est le résultat d'une série de rencontres qui ont eu lieu entre les comités exécutifs des deux conseils d'administration et entre les membres de l'administration supérieure de Concordia et de McGill.

Les deux établissements prendront les mesures nécessaires pour intensifier leur collaboration afin, d'une part, de maintenir ou d'améliorer la qualité de leur mission universitaire respective et, d'autre part, de maintenir les niveaux de service requis pour soutenir leur mission face à des compressions financières draconiennes.

Concordia et McGill conserveront chacune leur identité propre et maintiendront des fonctions administratives indépendantes dans les domaines qui appuient directement leur mission d'enseignement et de recherche ou qui touchent le recrutement, la collecte de fonds, les diplômés-s, le marketing et les relations publiques.

Nous annoncerons lundi un accord bilatéral de partage de certains services de soutien administratif pour les secteurs autres que l'enseignement et la recherche. Les deux universités ont choisi certains secteurs comme la vérification interne, les systèmes de comptabilité financière et les achats à titre exploratoire.

Par ailleurs, en matière d'enseignement et de recherche, les deux universités continueront d'étudier les possibilités de collaboration dans la mesure où ni la mission universitaire propre à chacune, ni ses domaines d'excellence ne s'en trouvent compromis.

Concordia et McGill, sur la base de discussions actuellement en cours au niveau des départements et des facultés, procéderont à un partenariat substantiel et structuré entre leurs programmes respectifs d'études de la religion et dans certains domaines de la

.../2

formation des enseignants en vue de la titularisation. Au cours de l'année, les mécanismes de planification des deux établissements permettront d'identifier d'autres domaines d'enseignement susceptibles de faire l'objet d'ententes de coopération.

McGill et Concordia participent également, de concert avec l'ensemble des universités montréalaises, à des discussions visant à créer à long terme un réseau intégré de bibliothèques. Dans l'intérim, les deux universités commenceront à mettre sur pied entre elles un réseau unifié de bibliothèques qui permettra d'améliorer les services, d'accroître l'accessibilité et, objectif de toute première importance, de mieux assurer le développement futur des collections.

Un Groupe de travail bilatéral sera chargé de surveiller la mise en oeuvre des recommandations proposées et de suggérer de futurs axes de partenariat. Il fera rapport deux fois l'an lors d'une réunion conjointe des comités exécutifs des conseils d'administration des deux établissements. Aucun changement ne sera fait à Concordia sans l'approbation des instances décisionnelles appropriées. Les chefs de service et le personnel concernés seront consultés avant que soit autorisé tout changement.

Je tiens à vous assurer que le Conseil d'administration et les membres de l'administration supérieure de Concordia tiennent à maintenir l'identité propre et la mission universitaire de notre établissement. En fait, si une coopération acccrue est possible, c'est en raison même de l'existence de missions et de clientèles singulières et distinctes.

Je précise également que le but du partage des ressources est de réduire les dédoublements dans les dépenses de fonctionnement. Comme par le passé, le respect et l'estime du personnel de Concordia passent avant tout.

Ces décisions sont motivées par le besoin de relever de manière responsable le défi du maintien de la qualité de nos programmes face aux contraintes financières actuelles. Nous partageons avec l'Université McGill l'engagement ferme de protéger la qualité de l'éducation que nous prodiguons à nos étudiants et de maintenir nos normes pour les futures générations d'étudiants à Concordia. La coopération bilatérale facilitera notre aptitude à honorer nos engagements.

Je vous demande à chacun, chacune d'entre vous de continuer à nous accorder votre soutien au cours de cette période de changement. Je puis vous assurer que nous tiendrons la communauté universitaire informée de l'évolution de la situation durant les semaines et les mois à venir.

Frederick Lowy
Recteur et vice-chancelier